



ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ
ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΥΓΕΙΑΣ
ΓΕΝΙΚΗ Δ/ΝΣΗ ΑΝΘΡΩΠΙΝΩΝ ΠΟΡΩΝ &
ΔΙΟΙΚ. ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ
Δ/ΝΣΗ ΑΝΘΡ. ΠΟΡΩΝ Ν. Π.
ΤΜΗΜΑ Δ'

Ταχ. Δ/ση : Αριστοτέλους 17
Ταχ. Κώδικας : 104 33 Αθήνα
Πληροφορίες : Χ.Κόντου
Τηλέφωνο : 213 216 1019-1020
Φαξ : 210 52 25 997
Mail : prosop_np_D@moh.gov.gr

147
5-1-16
Αθήνα, 25 - 11 - 2015
Αριθμ. πρωτ: Α2δ/Γ.Π. 85278

ΑΠΟΦΑΣΗ

ΘΕΜΑ: Πρόσληψη ιατρών με σύμβαση εργασίας Ιδιωτικού Δικαίου ορισμένου χρόνου και τοποθέτησή τους για ειδίκευση σε Νοσηλευτικά Ιδρύματα.

Ο ΓΕΝΙΚΟΣ ΓΡΑΜΜΑΤΕΑΣ

Έχοντας υπόψη:

1. Τις διατάξεις:

- α. των παρ.1,2,3,4 του άρθρου 1 του ν.123/1975 «Περί ρυθμίσεως θεμάτων Ιατρικού Προσωπικού Νοσηλευτικών Ιδρυμάτων και ετέρων θεμάτων αρμοδιότητας Υπουργείου Κοινωνικών Υπηρεσιών» (ΦΕΚ 172 Α), όπως τροποποιήθηκε και ισχύει.
- β. του άρθρου 38 του ν.1397/1983 «Εθνικό Σύστημα Υγείας» (ΦΕΚ 142 Α), όπως τροποποιήθηκε και ισχύει.
- γ. του άρθρου 3 του ν. 1579/85 «Ρυθμίσεις για την εφαρμογή και ανάπτυξη του Εθνικού Συστήματος Υγείας και άλλες διατάξεις» (ΦΕΚ 217 Α), όπως τροποποιήθηκε και ισχύει.
- δ. της παρ. 4 του άρθρου 26 «Ιατροί πρωτοβάθμιας φροντίδας υγείας υπαίθρου» του ν.2519/1997 «Ανάπτυξη και εκσυγχρονισμός του Εθνικού συστήματος Υγείας, οργάνωση των υγειονομικών υπηρεσιών, ρυθμίσεις για το φάρμακο και άλλες διατάξεις» (ΦΕΚ 165 Α)
- ε. των παρ. 3Α, 3Β, 3Γ και 4 του άρθρου 21 του ν.3580/2007 «Προμήθειες φορέων εποπτευόμενων από το Υπουργείο Υγείας και Κοινωνικής Αλληλεγγύης και άλλες διατάξεις» (ΦΕΚ 134 Α)
- στ. του άρθρου 67 του ν.3918/2011 «Διαρθρωτικές αλλαγές στο σύστημα Υγείας και άλλες διατάξεις» (ΦΕΚ 35 Α)
- ζ. των παρ.4 και 27 του άρθρου 66 του ν. 3984/2011 «Δωρεά και μεταμόσχευση οργάνων και άλλες διατάξεις» (ΦΕΚ 150 Α)
- η. της παρ.3 του άρθρου 28 «Θέματα ιατρών υπόχρεων υπηρεσίας υπαίθρου» του ν.4025/2011 «Ανασυγκρότηση Φορέων Κοινωνικής Αλληλεγγύης, κέντρα Αποκατάστασης, Αναδιάρθρωση Ε.Σ.Υ. και άλλες διατάξεις» (ΦΕΚ 228 Α)
- θ. του Ν.4093/2012 «Έγκριση Μεσοπρόθεσμου Πλαισίου Δημοσιονομικής Στρατηγικής 2013-2016 - Επείγοντα Μέτρα Εφαρμογής του ν.4046/2012 και του Μεσοπρόθεσμου Πλαισίου Δημοσιονομικής Στρατηγικής 2013-2016» (ΦΕΚ 222 Α), όπως επικαιροποιήθηκε και ισχύει.
- ι. των παρ.1 και 6 του ν.4208/2013 «Ρυθμίσεις Υπουργείου Υγείας και άλλες διατάξεις» (ΦΕΚ

252 Α), όπως τροποποιήθηκε και ισχύει.

ια. του άρθρου 22 «Ειδικότητα Στοματικής και Γναθοπροσωπικής Χειρουργικής» του ν.4272/2014 «Προσαρμογή στο εθνικό δίκαιο της Εκτελεστικής Οδηγίας 2012 για τη θέσπιση διαδικασιών ενημέρωσης σχετικά με την ανταλλαγή μεταξύ των κρατών-μελών, ανθρωπίνων οργάνων που προορίζονται για μεταμόσχευση-Ρυθμίσεις για την Ψυχική Υγεία και την Ιατρικής Υποβοηθούμενης Αναπαραγωγής και λοιπές διατάξεις» (ΦΕΚ 145 Α)

ιβ. της παρ. γ του άρθρου δεκάτου τρίτου του Ν.4286/2014 «Γενικές διατάξεις για τη δημιουργία συστήματος αμοιβών νοσοκομείων-σύσταση... και άλλες διατάξεις» (ΦΕΚ 194 Α)

ιγ. των άρθρων 10 και 31 του Ν.4316/2014 «Ίδρυση παρατηρητηρίου άνοιας, βελτίωση περιγεννητικής φροντίδας, ρυθμίσεις θεμάτων αρμοδιότητας Υπουργείου Υγείας και άλλες διατάξεις» (ΦΕΚ 270 Α)

ιδ. της παρ. 2 του άρθρου 27 του Ν.4320/2015 «ρυθμίσεις για τη λήψη μέτρων για την αντιμετώπιση της ανθρωπιστικής κρίσης, την οργάνωση της Κυβέρνησης και των Κυβερνητικών οργάνων και λοιπές διατάξεις» (ΦΕΚ 29 Α).

ιε. του Π.Δ. 415/1994 «Περί του χρόνου ειδικεύσης ιατρών για απόκτηση ιατρικής ειδικότητας» 9ΦΕΚ 236 Α), όπως τροποποιήθηκε και ισχύει

ιστ. του Π.Δ. 106/2014 «Οργανισμός του Υπουργείου Υγείας» (ΦΕΚ 173 Α), όπως τροποποιήθηκε και ισχύει

ιζ. του Π.Δ. 73/2015 «Διορισμός Αντιπροέδρου της Κυβέρνησης, Υπουργών, Αναπληρωτών Υπουργών και Υφυπουργών» (ΦΕΚ 116 Α).

2. Την αριθμ.Υ10γ/οικ.135825/09-12-2011 Υπουργική Απόφαση με θέμα: «Τρόπος, διαδικασία και οργάνωση της μηνιαίας υποχρεωτικής εκπαιδευτικής πρακτικής εξάσκησης των ιατρών υπόχρεων υπηρεσίας υπαίθρου» (ΦΕΚ 3138 Β)

3. Την αριθμ.Υ10δ/οικ.97174/18-10-2013 Υπουργική Απόφαση με θέμα: «Συμπλήρωση της Α9γ/38800/98 Υπουργικής απόφασης» (ΦΕΚ 2760 Β)

4. Την αριθμ. 29 Π.Υ.Σ./22-12-2014 «Παράταση της ισχύος της 33/2006 Π.Υ.Σ. «Αναστολή διορισμών και προσλήψεων στο Δημόσιο Τομέα» (ΦΕΚ 264 Α)

5. Την αριθμ. Α2δ/Γ.Π.οικ.137/31-12-2014 Υπουργική Απόφαση με θέμα: «Αντικατάσταση της Α9γ/38800/98 απόφασης ως προς τον τρόπο, διαδικασία και οργάνωση εκπαίδευσης των ιατρών προς απόκτηση ειδικότητας και καθιέρωση δικ/κων για ανάληψη υπηρεσίας ιατρών για ειδικεύση στα Νοσοκομεία» (ΦΕΚ 27 Β/2015) όπως τροποποιήθηκε και ισχύει.

6. Την αριθμ. Α2δ/Γ.Π.οικ.139/31-12-2014 Υπουργική Απόφαση με θέμα «Διαδικασία τοποθετήσεως ιατρών προς ειδικεύση στα νοσοκομεία της χώρας» (ΦΕΚ 68 Β/2015) όπως τροποποιήθηκε και ισχύει.

7. Την αριθμ. Α1β/Γ.Ποικ. 87646/16-11-2015 Υπουργική Απόφαση «Μεταβίβαση αρμοδιότητας και του δικαιώματος υπογραφής εγγράφων « Με εντολή Υπουργού» στο Γενικό Γραμματέα του Υπουργείου Υγείας» (ΦΕΚ 2489 Β)

8. Τις θέσεις που ανακοίνωσαν τα Νοσηλευτικά Ιδρύματα, καθώς επίσης και τις αιτήσεις και λοιπά δικαιολογητικά των ενδιαφερομένων ιατρών, όπως διαβιβάστηκαν στην υπηρεσία μας από την αρμόδια Περιφέρεια

9. Τον αριθμό Βεβαίωσης 5480/8.12.15 Υπηρεσίας Δημοσιονομικού Ελέγχου του Υπουργείου Υγείας.

Α Π Ο Φ Α Σ Ι Ζ Ο Υ Μ Ε

1. Εγκρίνουμε την πρόσληψη ιατρών με σύμβαση εργασίας Ιδιωτικού Δικαίου ορισμένου

χρόνου και τοποθέτησή τους σε κενές οργανικές θέσεις ειδικευομένων προκειμένου να αρχίσουν ή συνεχίσουν την ειδίκευσή τους όπως καθορίζεται στην παρ. (9) της παρούσας απόφασης.

2. Η διάρκεια της πιο πάνω σύμβασης ορίζεται ίση προς τον απαιτούμενο σε κάθε περίπτωση χρόνο για την απόκτηση μιας και μόνο κύριας ειδικότητας ή για όσο χρόνο παρέχει άσκηση το νοσοκομείο .

Η σύμβαση παρατείνεται μετά από αίτηση των ειδικευόμενων ιατρών, μόνο στην περίπτωση που το νοσοκομείο στο οποίο ειδικεύονται οι ιατροί είναι αναγνωρισμένο ως κατάλληλο να χορηγεί μερική άσκηση στην ειδικότητα και αναγνωρισθεί κατά τη διάρκεια της εκπαίδευσής τους για πλήρη άσκηση ή για περισσότερο από τον ήδη παρεχόμενο χρόνο ειδίκευσης. Η αίτηση για παράταση της σύμβασης γίνεται εντός μηνός από της δημοσίευσης της απόφασης αναγνώρισης της Νοσ/κής Μονάδας ως κατάλληλης για άσκηση, όπως αυτό ρητώς ορίζεται στο κεφάλαιο ΠΑΡΑΤΑΣΗ ΣΥΜΒΑΣΕΩΝ της Α2δ/Γ.Π.οικ.137/31-12-2014(ΦΕΚ 27 Β/2015) Υπουργικής Απόφασης, όπως τροποποιήθηκε και ισχύει.

3. Οι μηνιαίες αποδοχές των ιατρών που προσλαμβάνονται, καθορίζονται σύμφωνα με τις διατάξεις του ν 4093/2012 (ΦΕΚ 222 Α)

4. Απαραίτητες προϋποθέσεις πρόσληψης των ιατρών είναι:

α. να είναι Έλληνες υπήκοοι ή κοινοτικοί υπήκοοι

β. να μην έχουν υποβάλει άλλη αίτηση για ειδίκευση

γ. να μην κατέχουν άλλη έμμισθη θέση

δ. να μην κατέχουν τίτλο άλλης ειδικότητας (τίτλος που αποκτήθηκε μετά από ειδίκευση στη χώρα μας).

ε. να μην έχουν ολοκληρώσει χρόνο άσκησης για την λήψη τίτλου ειδικότητας.

Το αναφερόμενο Νοσοκομείο υποχρεούται να ζητήσει από τους γιατρούς που τοποθετούνται, πριν από την ανάληψη υπηρεσίας τους, τα απαραίτητα δικαιολογητικά που ορίζονται στα -5- και -6- σχετικά της παρούσας απόφασης και είναι τα εξής:

α. απόφαση τοποθέτησης-πρόσληψης.

β. πιστοποιητικό γέννησης ή φωτοαντίγραφο αστυνομικής ταυτότητας.

γ.-για πτυχία της ημεδαπής: Φωτοαντίγραφο πτυχίου

-για πτυχία που χορηγήθηκαν από κράτη-μέλη της Ε.Ε.: Φωτοαντίγραφο του ξενόγλωσσου πτυχίου με φωτοαντίγραφο της επίσημης μετάφρασής του.

-για πτυχία που χορηγήθηκαν από τρίτες χώρες (χώρες εκτός Ε.Ε.): Φωτοαντίγραφο του ξενόγλωσσου πτυχίου με φωτοαντίγραφο της απόφασης του ΔΟΑΤΑΠ (ΔΙΚΑΤΣΑ) περί ισοτιμίας και αντιστοιχίας με τα απονεμόμενα των Ιατρικών Σχολών της χώρας.

δ. αντίγραφο άδειας άσκησης ιατρικού επαγγέλματος ή αντίγραφο βεβαίωσης άσκησης ιατρικού επαγγέλματος.

ε. γνωματεύσεις (α) παθολόγου ή γενικού ιατρού και (β) ψυχιάτρου, σύμφωνα με το άρθρο 7 του Ν. 4210/2013.

στ. βεβαίωση εγγραφής σε Ιατρικό σύλλογο της επικράτειας.

ζ. πιστοποιητικό προϋπηρεσίας στην ίδια ή άλλη ειδικότητα (αν υπάρχει προϋπηρεσία).

η. υπεύθυνη δήλωση ότι δεν ασκεί ελεύθερο επάγγελμα, ούτε κατέχει άλλη έμμισθη θέση.

θ. Το πιστοποιητικό ποινικού μητρώου τύπου Α' και στρατολογικής κατάστασης τύπου Α', αναζητούνται από τα νοσοκομεία αυτεπάγγελτα.

Από το πιστοποιητικό στρατολογικής κατάστασης πρέπει να προκύπτει η εκπλήρωση των στρατιωτικών υποχρεώσεων (για τους έχοντες υποχρέωση), ή απαλλαγή από αυτές ή ότι οι

ιατροί τελούν σε ισόχρονη της τοποθέτησής τους αναβολή στράτευσης.

5. Οι προσλαμβανόμενοι ιατροί έχουν αποκλειστική προθεσμία δέκα πέντε (15) ημερολογιακών ημερών, από την ημερομηνία παραλαβής της απόφασης να παρουσιασθούν στο Νοσοκομείο που τοποθετούνται για ανάληψη υπηρεσίας.

6. Όσοι από τους παρακάτω ιατρούς που τοποθετούνται για συνέχιση της ειδικότητάς τους, ή άσκησης για την απόκτηση τίτλου άλλης ιατρικής ειδικότητας υποχρεούνται να προσκομίσουν στα οικεία Νοσοκομεία πιστοποιητικό προϋπηρεσίας τους, έτσι ώστε η προϋπηρεσία αυτή αντίστοιχα να συνυπολογισθεί στη διάρκεια σύμβασης εργασίας τους και να αφαιρεθεί από το συμβατικό χρόνο ειδικότητάς τους ή να αφαιρεθεί μισθολογικά και για ίσο χρόνο από τις αποδοχές τους μηνιαία.

Σχετικά με την αναγνώριση του χρόνου της υποχρεωτικής εκπαίδευσης που πραγματοποιείται στην υπηρεσία υπαίθρου ισχύουν τα παρακάτω:

α. Η μηνιαία εκπαίδευση σύμφωνα με την αριθμ.Υ10γ/οικ.135825/9-12-2011 υπουργική απόφαση(ΦΕΚ 3138 Β) προσμετράται ως χρόνος εκπαίδευσης σε οποιαδήποτε ειδικότητα.

β. Η τρίμηνη εκπαίδευση σύμφωνα με την παρ.3Β του άρθρου 21 του Ν.3580/07(ΦΕΚ 134 Α') αναγνωρίζεται εφόσον το τμήμα είναι αναγνωρισμένο προς τούτο.

γ. Ο χρόνος της τρίμηνης εκπαίδευσης υπολογίζεται ως χρόνος ειδικότητας για όλες τις ειδικότητες σύμφωνα με την παρ.4 του άρθρου 26 του Ν.2519/97(ΦΕΚ165 Α') και

δ. Για τη λήψη ειδικότητας συνυπολογίζεται το χρονικό διάστημα που ο ιατρός υπηρεσίας υπαίθρου αποσπάται με Υπουργική Απόφαση σε τμήμα νοσοκομείου το οποίο είναι αναγνωρισμένο για την χορήγηση της συγκεκριμένης ειδικότητας, σύμφωνα με την παρ. 3 του άρθρου 20 του Ν.1963/1991(ΦΕΚ 138 Α) με θέμα: «Τροποποίηση και συμπλήρωση των διατάξεων της φαρμακευτικής και άλλες διατάξεις»

ε. Επίσης οι εκπληρώσαντες την υποχρέωση υπηρεσίας υπαίθρου υποχρεούνται να προσκομίσουν σχετική βεβαίωση προκειμένου να προσμετρηθούν τρεις (3) μήνες άσκησης στην Παθολογία ή Χειρουργική, εφόσον η ειδικότητα στην οποία τοποθετούνται με την παρούσα απόφαση περιλαμβάνει άσκηση στην Παθολογία ή Χειρουργική αντίστοιχα.

Στα Νοσοκομεία και για τα Τμήματα που δεν χορηγούν πλήρη άσκηση διευκρινίζουμε ότι η προηγούμενη προϋπηρεσία ενός ιατρού προστιθέμενη με τη νέα σύμβασή του δεν πρέπει να υπερβαίνει το χρόνο για τον οποίο έχουν κριθεί οι νοσηλευτικές αυτές μονάδες κατάλληλες για τη χορήγηση ειδικότητας.

7. Η παρούσα Υπουργική Απόφαση κοινοποιείται και στους υποψήφιους ιατρούς προκειμένου να υπογράψουν σύμβαση εργασίας με τον Διοικητή του Νοσοκομείου στην οποία θα καθορίζεται ο ακριβής χρόνος ειδικότητάς τους σύμφωνα με τις διατάξεις των παρ.(2) και (6) της παρούσας, αντίγραφο της οποίας κοινοποιείται στην Υπηρεσία μας.

8. Η μισθοδοσία των ιατρών που αναφέρονται στην απόφαση αυτή θα βαρύνει τον ειδικό φορέα για τις δαπάνες Υγείας του Προϋπολογισμού του Υπουργείου Υγείας.

9. Η ονομαστική κατάσταση των ιατρών προς ειδικότητα στα παρακάτω νοσοκομεία είναι η εξής:

Α' Γ.Ν.Ν.ΙΩΝΙΑΣ «ΚΩΝΣΤΑΝΤΟΠΟΥΛΕΙΟ» - ΠΑΤΗΣΙΩΝ

Τριβλη Αλεξάνδρα του Αριστόβουλου σε θέση του Γ.Ν.Α. ΠΑΤΗΣΙΩΝ για τη συνέχιση και ολοκλήρωση της άσκησής της στην ιατρική ειδικότητα της Οφθαλμολογίας.

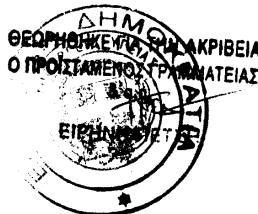
- Β' Γ.Ν.Α. «Ε.Ε.Σ. – ΚΟΡΓΙΑΛΕΝΕΙΟ – ΜΠΕΝΑΚΕΙΟ»**
1. Παπαρίδης Σπυρίδωνας του Γεωργίου για την έναρξη και ολοκλήρωση της άσκησης του στην ιατρική ειδικότητα της Ουρολογίας.
2. Παπαθεοδώρου Ευστάθιος του Χαράλαμπου για τη συνέχιση και ολοκλήρωση της άσκησης του στην ιατρική ειδικότητα της Καρδιολογίας.
- Γ' Γ.Ν.Α. «ΕΛΕΝΑ ΒΕΝΙΖΕΛΟΥ- ΑΛΕΞΑΝΔΡΑ»**
Καπογιάννης Χαράλαμπος του Αναστασίου σε θέση του Γ.Ν.Α. ΑΛΕΞΑΝΔΡΑ για την έναρξη της άσκησης του στην Παιδιατρική για έξι (6) μήνες για την απόκτηση του τίτλου της αυτής ιατρικής ειδικότητας.
- Δ' Γ.Ν.ΕΛΕΥΣΙΝΑΣ «ΘΡΙΑΣΙΟ»**
Κάσσης Ιωάννης του Γεωργίου για την έναρξη και ολοκλήρωση της άσκησης του στην ιατρική ειδικότητα της Οφθαλμολογίας.
- Ε' Α.Ο.Ν.Α. «ΑΓΙΟΣ ΣΑΒΒΑΣ»**
Τριποδάκη Έλλη-Σοφία του Εμμανουήλ τη συνέχιση και ολοκλήρωση της άσκησης της στην ιατρική ειδικότητα της Παθολογικής Ογκολογίας.
- ΣΤ' ΨΥΧΙΑΤΡΙΚΟ ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΟ ΑΤΤΙΚΗΣ**
Μάρκας Αναστάσιος του Ανδρέα για την έναρξη και ολοκλήρωση της άσκησης του στην ιατρική ειδικότητα της Ψυχιατρικής.
- Ζ' Ε.Α.Ν.Π. «ΜΕΤΑΞΑ»**
Ταμπουρατζή Δήμητρα του Γεωργίου για την έναρξη και ολοκλήρωση της άσκησης της στην ιατρική ειδικότητα της Ενδοκρινολογίας.

Ο ΓΕΝΙΚΟΣ ΓΡΑΜΜΑΤΕΑΣ

ΠΕΤΡΟΣ ΓΙΑΝΝΟΥΛΑΤΟΣ

ΑΠΟΔΕΚΤΕΣ ΓΙΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑ (ΜΕ ΑΠΟΔΕΙΞΗ)

1. Γ.Ν.Ν.ΙΩΝΙΑΣ «ΚΩΝΣΤΑΝΤΟΠΟΥΛΕΙΟ» - ΠΑΤΗΣΙΩΝ
 Αγίας Όλγας 3-5
 Ν.Ιωνία 14233
2. Γ.Ν.Α. «Ε.Ε.Σ. – ΚΟΡΓΙΑΛΕΝΕΙΟ – ΜΠΕΝΑΚΕΙΟ»
 Αθήνα 11526
3. Γ.Ν.Α. «ΕΛΕΝΑ ΒΕΝΙΖΕΛΟΥ- ΑΛΕΞΑΝΔΡΑ»
 Β.Σοφίας 80
 Αθήνα 11528
4. Γ.Ν.ΕΛΕΥΣΙΝΑΣ «ΘΡΙΑΣΙΟ»
 Μαρούλα 19018



5. Α.Ο.Ν.Α. «ΑΓΙΟΣ ΣΑΒΒΑΣ»
Αθήνα 11522
6. ΨΥΧΙΑΤΡΙΚΟ ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΟ ΑΤΤΙΚΗΣ
Δαφνί 12462
7. Ε.Α.Ν.Π. «ΜΕΤΑΞΑ»
Πειραιάς 18537

ΑΠΟΔΕΚΤΗΣ ΓΙΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑ

1. Περιφέρεια Αττικής
Γεν.Δ/ση Δημ.Υγείας & Κοιν.Μέριμνας
Λεωφ.Αλεξάνδρας 196
Αθήνα 11521

ΕΝΔΙΑΦΕΡΟΜΕΝΟΙ ΙΑΤΡΟΙ (ΜΕ ΑΠΟΔΕΙΞΗ)

1. Τριβλη Αλεξάνδρα
Αλεξανδροπούλου 11
Μεσολόγγι 30200
2. Παπαριδης Σπυρίδωνας
Δρυάδων 10
Άγιος Στέφανος 14565
3. Παπαθεοδώρου Ευστάθιος
Μεγ.Αλεξάνδρου 8
Ν.Σμύρνη 17122
4. Καπογιάννης Χαράλαμπος
Γορπινίας 17
Πεντέλη 15235
5. Κάστης Ιωάννης
Ευγ.Χανδρή 3
Χίος 82100
6. Τριποδάκη Έλλη – Σοφία
Νεοφρόνος 8
Αθήνα 16121

7. Μάρκας Αναστάσιος
Ιφικράτους 4
Αθήνα 11634

8. Ταμπουρατζή Δήμητρα
Μιλτιάδου 5 & Τζαβέλα
Πειραιάς 18533

ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΔΙΑΝΟΜΗ

Δ/νση Ανθρωπίνων Πόρων Ν. Π.
Τμήμα Δ' (9)

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions and activities. It emphasizes that this is crucial for ensuring transparency and accountability in the organization's operations.

2. The second part of the document outlines the various methods and tools used to collect and analyze data. It highlights the need for consistent data collection procedures and the use of advanced analytical techniques to derive meaningful insights from the data.

3. The third part of the document focuses on the role of technology in data management and analysis. It discusses how modern software solutions can streamline data collection, storage, and analysis processes, thereby improving efficiency and accuracy.

4. The fourth part of the document addresses the challenges associated with data management, such as data quality, security, and privacy. It provides strategies to mitigate these risks and ensure that the data remains reliable and secure throughout its lifecycle.

5. The fifth part of the document concludes by summarizing the key findings and recommendations. It stresses the importance of a data-driven approach in decision-making and the need for continuous monitoring and improvement of data management practices.